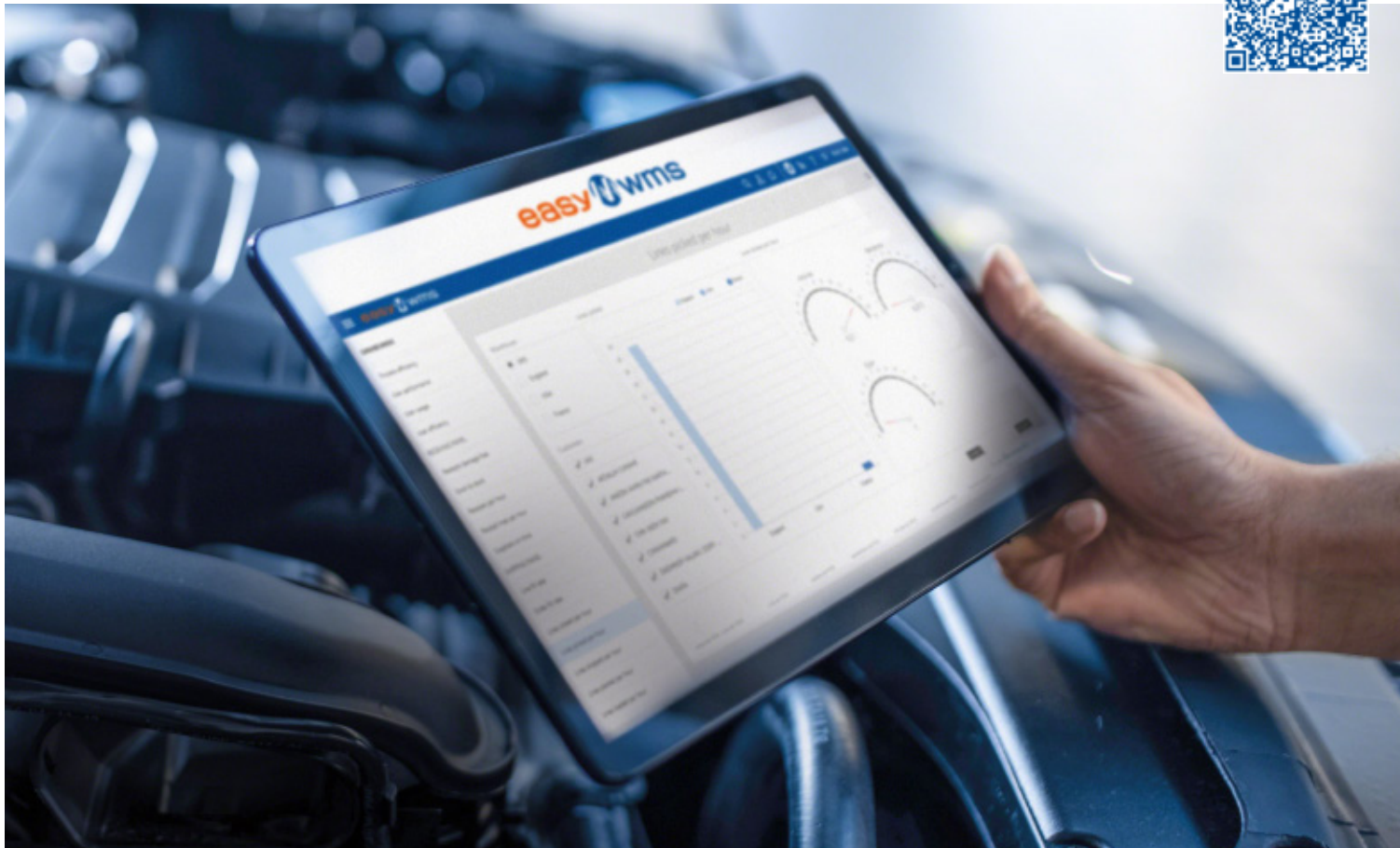


Digitale Verwaltung von zwei Lagern und 11.200 Artikeln

Distrimotos und Integrando, zwei Unternehmen der Automobil- und Ersatzteilbranche, statten ihre Lager mit der Easy WMS-Software von Mecalux aus und setzen damit auf kontinuierliche Verbesserung.

Land: **Kolumbien** | Sektor: **Fahrzeuge und Ersatzteile**



HERAUSFORDERUNGEN

- Gleichzeitiges **Management von zwei Lagern** zweier unterschiedlicher Unternehmen
- **Optimierung** des Ersatzteilmanagements sowie der Betriebsabläufe, wie der Kommissionierung

LÖSUNGEN

- **Lagerverwaltungssoftware Easy WMS**
- **Labour Management System**

VORTEILE

- Steuerung von **11.200 Artikeln von zwei Eigentümern**, mit verschiedenen Größen, Rotationen, Merkmalen und unterschiedlicher Nachfrage
- Kommissionierung von **200 Aufträgen pro Tag** für Kunden in Kolumbien und anderen lateinamerikanischen Ländern

Distrimotos und Integrando sind zwei kolumbianische Unternehmen, die vor mehr als 40 Jahren gegründet wurden und zur Cassarella-Gruppe gehören. Distrimotos vertreibt Ersatzteile für Werkstätten, Tankstellen und die Automobilindustrie. Integrando ist ein erfahrenes Unternehmen der Metallbranche, das Automobilersatzteile entwickelt und produziert.

» Sitz: Pereira (Kolumbien)

» Gesamte Lagerfläche: 4.500 m²

Transformation und Anpassungsfähigkeit sind zwei Grundpfeiler für die Expansion von Unternehmen. Die beiden führenden kolumbianischen Unternehmen der Automobil- und Ersatzteilbranche Distrimotos und Integrando, die zur Cassarella-Gruppe gehören, haben sich vorgenommen, kontinuierliche Verbesserungsprozesse in ihren Lieferketten einzuführen. Sie verfolgen damit das Ziel, ihre Produktivität zu steigern und einen wettbewerbsfähigeren Kundenservice im ganzen Land zu gewährleisten.

Die Unternehmen teilen sich zwei Lagerhäuser in der Stadt Pereira, in denen sie mehr als 11.200 Artikel, 8.200 von Distrimotos und 3.000 von Integrando unterschiedlicher Größe, Rotation, technischer Merkmale und Nachfrage aufbewahren.

Beide verzeichneten in den letzten Jahren eine deutliche Umsatzsteigerung. Angesichts dessen gelangten sie zu der Erkenntnis, dass das Logistikmanagement optimiert werden musste, um der gestiegenen Nachfrage erfolgreich nachzukommen. Distrimotos und Integrando trafen daher die Entscheidung, beide Lager mit der Lagerverwaltungssoftware (LVS) Easy WMS von Mecalux auszustatten, ein Tool, das u.a. die Bestandskontrolle automatisiert. Dank

dieser Lösung konnte der Kundenservice erheblich verbessert werden.

„Wir haben über ein Jahr nach einer Lösung gesucht. Es bedurfte einer digitalen Lösung für unsere Logistik mit guten Referenzen in diesem Bereich. Sie sollte uns Vorteile wie die Optimierung der Warenbewegungen oder eine strategische Organisation der Stellplätze bieten“, so der Vertreter von Distrimotos und Integrando.

Bestandskontrolle in beiden Lagern

„Bei der Installation von Easy WMS stand eine wesentliche Anforderung im Vordergrund: Die Bestandsführung sollte zuverlässiger werden. Die Bestandsinformationen müssen genau sein und mit dem Bestand in unseren beiden Logistikzentren übereinstimmen“, erklärt er.

Angesichts der hohen Artikelanzahl zweier Unternehmen, die auf zwei verschiedene Lager verteilt sind, besteht ein hohes Fehlerrisiko. Mit Easy WMS wird der Status der Ersatzteile ausgehend von ihrem Eingang in einem der beiden Lager bis zum Vertrieb rückverfolgt.

Täglich geht in beiden Lagern eine Vielzahl von Artikeln ein, die von verschiedenen Standorten Kolumbiens sowie aus anderen Ländern, u.a. Brasilien, China, den Vereinigten Staaten, Indien, Japan, Mexiko, Panama, Thailand und Taiwan angeliefert werden.

Im Wareneingangsbereich müssen die Lagermitarbeiter lediglich den Barcode jedes Artikels mit ihrem Funkterminal erfassen, damit Easy WMS das Produkt identifizieren kann. Im Anschluss klassifiziert und organisiert das Softwaresystem die Ware nach ihrem Eigentümer - Distrimotos oder Integrando - und weist ihr unter Berücksichtigung der technischen Merkmale und der Nachfrage einen Stellplatz zu.

„Mit Easy WMS haben wir die Lagerprozesse und den Nachschub rationalisiert. Inzwischen können wir dank unserer äußerst detaillierten Bestandskontrolle die Rückverfolgbarkeit der Ware sicherstellen. Des Weiteren verfügen wir über alle erforderlichen Produkte, sodass die Kundenaufträge ohne Verzug bearbeitet und versandt werden können“, bestätigt der Vertreter von Distrimotos und Integrando.

Effizientere Kommissionierung

„In unseren beiden Lagern herrscht täglich ein hohes Betriebsaufkommen mit kontinuierlichem Warenein- und -ausgang. Da wir Fehler vermeiden und die Lagerordnung gewährleisten wollen, müssen die Prozesse kontrolliert werden“, so der Vertreter von Distrimotos und Integrando.

Easy WMS steuert die verschiedenen Vorgänge in beiden Lagern und verteilt die Arbeitsaufgaben durch Übermittlung personalisierter Anweisungen an die Mitarbeiter. Vor allem die Kommissionierung hat sich dank Easy WMS deutlich verbessert. „Die Lagerverwaltungssoftware überwacht alle Abläufe, von der Auftragsbearbeitung bis zur Kommissionierung und zum Versand der

Ware“, stellt der Vertreter von Distrimotos und Integrando fest.

Die Mitarbeiter folgen den Anweisungen von Easy WMS, um die benötigten Ersatzteile schneller zu finden. „Jeder Auftrag umfasst eine unterschiedliche Anzahl von Positionen, von 15-20 bis zu mehr als 600, so dass die Software in der Lage ist, sich an die Anforderungen jedes Kundenauftrags anzupassen“, fügt er hinzu.

Eine effiziente Organisation der Kommissionierung war der entscheidende Schritt, damit beide Unternehmen täglich bis zu 200 Aufträge zusammenstellen und an die Kunden in Kolumbien und anderen lateinamerikanischen Ländern (vor allem Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Panama und Venezuela) versenden können.

Distrimotos und Integrando stellen auch Sets mit Artikelgruppen zusammen, die zusammengebaut und an Händler und Werkstätten geliefert werden müssen. Die Mitarbeiter lokalisieren die für die Zusammenstellung der Bausätze erforderlichen Artikel und befördern diese zu einem dafür vorgesehenen Montagebereich. Easy WMS weist jedem



„Easy WMS ist eine hochentwickelte Software, die unsere logistischen Prozesse rationalisiert hat. Zu den wichtigsten Vorteilen gehören die vollständige Transparenz von Vorgängen und Produkten, die Reduzierung von Fehlern, die Verbesserung der Servicequalität, die Rückverfolgbarkeit und die Automatisierung der Aufgabenverteilung“.

Vertreter von Distrimotos und Integrando

Lagermitarbeiter einen Bausatz zu, damit er alle dafür notwendigen Produkte finden kann.

» Produktivitätsmessung

„Die kontinuierliche Verbesserung auf der Grundlage von Datenanalysen ist der Schlüssel für unseren Geschäftsausbau. Wir beabsichtigen, den Betriebsablauf beider Lager kontinuierlich zu analysieren. Auf diese Weise lassen sich Möglichkeiten zur Optimierung unserer Logistikprozesse erkennen“, so der Vertreter der beiden Unternehmen.

Distrimotos und Integrando verfolgen das Ziel, ihre Logistik flexibler und skalierbar zu gestalten. Zudem soll sie sich an die anspruchsvollen Kundenanforderungen anpassen lassen. Um dies zu erreichen, haben beide Unternehmen die Easy WMS-Erweiterungen Supply Chain Analytics und Labour Management System installiert, die die Funktionalitäten zur Überwachung aller logistischen Aktivitäten enthalten.

» Supply Chain Analytics

Die Software sammelt Daten über die Abläufe in beiden Lagern. Auf dieser Grundlage sind Distrimotos und Integrando in der Lage, die Leistung der Prozesse zu bewerten und sich eine Übersicht über die verschiedenen Aktivitäten zu verschaffen. „Wir waren an der Datenverwaltung und den Grafiken des Programms interessiert, die wertvolle Informationen über die Abläufe in der Lagerlogistik liefern“, erläutert der Vertreter.

Supply Chain Analytics enthält fortschrittliche Dashboards, die die meisten Funktionen abdecken, die im Lager berücksichtigt werden müssen. Damit können Logistikmanager auf einen Blick verschiedene Lieferketten-Indikatoren wie den Status des Wareneingangs, den Auslastungsgrad oder die Anzahl der offenen Aufträge überprüfen.

» Labour Management System

Diese digitale Lösung überwacht die Arbeitsabläufe in beiden Lagern und liefert Informationen, anhand derer die Logistikmanager beider Unternehmen Möglichkeiten zur Produktivitätssteigerung erkennen können.

„Unsere Mitarbeiter sind die Stütze des Unternehmens. Mit dieser Software beabsichtigen wir, unseren Kundenservice noch weiter zu verbessern und unsere Effizienz zu steigern. Die Überwachung, Messung und Planung der Abläufe in unseren Logistikeinrichtungen ist für eine höhere Produktivität unerlässlich“, betont der Vertreter von Distrimotos und Integrando.

» Zwei optimierte Lager

Gleichzeitiges Management von zwei Lagern zweier unterschiedlicher Unternehmen mit insgesamt 11.200 Artikel ist eine Herausforderung, die eine strikte Kontrolle der Bestände und Abläufe erfordert, um Interferenzen zu vermeiden.

„Easy WMS erfüllt unsere logistischen Anforderungen. Mithilfe dieser Software haben wir unsere Prozesse besser strukturiert und können uns auf unsere eigentliche Stärke konzentrieren: einen qualitativ hochwertigen Kundenservice zu bieten“, äußert der Vertreter von Distrimotos und Integrando. Distrimotos und Integrando haben vom Einsatz digitaler Technologien

profitiert. Sie konnten sowohl ihre Bestandsverwaltung auf einer Plattform zentralisieren als auch administrative Aufgaben automatisieren, ihre Produktivität steigern und eine präzisere Prozesskontrolle einführen. Beide Unternehmen dienen als Beispiel für den Beitrag der Digitalisierung zur Bewältigung komplexer logistischer Herausforderungen.

